

Beschreibung

Die Produktivität eines Unternehmens hängt zu einem wesentlichen Teil vom reibungslosen Ablauf an der Basis ab. Verantwortlich hierfür ist der Meister. Der Meister hat als Führungskraft meist sehr spezifische Herausforderungen zu bewältigen. Vornehmlich als Fachkraft eingestellt muss er gleichzeitig Führungsaufgaben übernehmen und ist für den Gruppenerfolg verantwortlich. Der Meister ist gleichzeitig Führungskraft und Mitarbeiter. Daraus ergeben sich häufig Unsicherheiten. Das Training unterstützt den Meister darin, seine Rolle klarer zu definieren, um ihn so handlungsfähiger zu machen. Sinnvolle Führungswerkzeuge helfen, Ziele der Abteilung oder der Schicht besser zu erreichen. Bei Besuch der Seminare I – III kann ein IHK-Zertifikat „Fachkraft Mitarbeiterführung in der Fertigung“ erworben werden.

Zielgruppe

Meister, stellvertretende Meister, Vorarbeiter und Schichtführer lernen, Mitarbeiter effizient zu führen

Inhalt

Die Rolle des Meisters

- Eigene Erwartungen
- Erwartungen von „oben“ und Erwartungen von „unten“
- Aufgaben des Meisters
- Pflichten und Rechte

Ziele setzen

- Ziele definieren
- Ziele richtig formulieren
- Ziele erreichen

Die Kommunikation mit dem Mitarbeiter

- Die Bedeutung des Mitarbeitergesprächs für die Führung
- Verschiedene Formen des Mitarbeitergesprächs - Informationsmeetings, Bewertungs-/Kritikgespräch
- Professionell Feedback geben
- Sichere Gesprächsführung - Wirkungsvolle Techniken

Die richtige Distanz zu den Mitarbeitern

- Gleichgewicht zwischen Distanz und Nähe zu den Mitarbeitern
- Bedeutung der Hierarchie
- Der konstruktive Umgang mit Mitarbeitern, die ehemalige Kollegen sind

Menschenführung und Motivation in der Fertigung

- Warum motivieren? - Nutzen von Motivation
- Motivationstechniken
- Ein Arbeitsumfeld, dass motiviert, Eigeninitiative fördert und den Mitarbeiter stärkt
- Sich selbst motivieren

Delegieren

- Die effektive Arbeitsanweisung
- Nutzen und Grenzen von Delegation
- Techniken für das richtige Delegieren

Standort und Termin

DI
09
JUL 2024

09. Jul bis 11. Jul 2024
Villingen-Schwenningen
Vollzeit

Termin details

Di - Do, 09:00 - 17:00 Uhr

Investition

€ 790,-
inkl. Unterlagen

Ansprechpartner



Aileen Höfner / Akademie

☎ 07721 922 311

✉ hoefner@vs.ihk.de

Veranstaltungsort

IHK Akademie

Albert-Schweitzer-Str. 7
78052 Villingen-Schwenningen

Dozenten

- Martina Rau



Richtig kontrollieren

- • Nutzen des Kontrollierens
- • Methoden der Kontrolle
- • Leistung beurteilen

Abschluss

- IHK-Bescheinigung

Hinweis

Sie haben noch Fragen?

In unseren FAQs finden Sie Antworten auf Ihre Fragen zu uns, unseren Lehrgängen, den Teilnahme-, Stornierungs- und Prüfungsbedingungen und mehr.

Veranstaltung online ansehen



https://www.ihkademie-sbh.de/weiterbildung/details/meistertraining-i-als-meister-m-w-d-sicher-fuehren-vollzeit_116542

Förderungen

- ESF Förderung

Das könnte Sie interessieren

- Meistertraining II: Der Meister (m/w/d) - Manager von Problemen und Konflikten - Vollzeit

